

LÍNIA 2: Una associació oberta, participativa i eficaç

El model de funcionament de l'associació i dels projectes que endeguem, és un model basat en la gestió ciutadana i que estem desenvolupant a partir de la experiència. Cal enfortir-lo i millorar-lo sobre la base de ser un model obert (que permeti innovar-se i enriquir-se a partir de la interacció amb la comunitat), un model participatiu (que empoderi als socis, activistes i veïns a definir el que es vol fer, de forma participada) i un model eficaç (que s'organitzi i gestioni els recursos públics de la forma més eficient i eficaç).

OBJECTIUS GENERALS, OBJECTIUS ESPECÍFICS I PROJECTES I ACTUACIONS

OG2.1. LA PARTICIPACIÓ COM A MOTOR DEL PROJECTE

La participació és el tret diferencial de la forma de funcionar de la gestió ciutadana, hem de seguir millorant la forma i els espais de participació, que vol dir de presa de decisions.

- OE2.1.1. Enfortir la **base social** i sumar noves persones al projecte

Potenciar els espais i dinàmiques associatives: socis

- Clarificació i concreció del rol de les persones i entitats sòcies
- Millora de la dinamització i la participació de les assemblees
- Creació de la figura de persones representants de l'ACCO en determinats espais
- Creació d'un espai regular d'intercanvi i participació d'entitats
- Posada en marxa de noves campanyes de socis

- OE2.1.2. Millorar **altres espais** de participació de l'ACCO i la Casa Orlandai

Enfortir i crear altres espais de participació: activistes

- Modulació de les diverses vies i els graus/escala de la implicació de les persones
 - Replantejament i nou enfocament de les comissions, p.e. les tècniques (comunicació i Finançament)
 - *Establiment d'un espai de participació més obert i transversal: l'Espai Orlandai*
 - *Replantejament del Consell de l'Equipament*
- OE2.1.3. Definir i actualitzar el paper i el rol del **voluntariat**
- Elaboració d'un projecte de voluntariat de l'entitat

OG2.2. ORGANITZACIÓ INTERNA MÉS EFICAÇ

El model organització encara està en procés de millora, té el repte d'harmonitzar les esferes tècniques, associatives, municipals i comunitària, de la forma més eficient i eficaç possible, en un entorn relacional i dinàmic que implica un dia a dia molt fort.

- OE2.2.1. Redefinir el **model organitzatiu** de l'equip tècnic

L'estructura tècnica és la que dona garantia a la continuïtat de l'associació i tots els projectes que impulsa, cal ajustar-ho ja que seguim en continu creixement

- Definició d'un nou organigrama tècnic
- Millora de la coordinació de l'equip
- Desplegament del funcionament i el treball per àrees
- Implementar un quadre de comandament amb indicadors de gestió interna
- Definició i seguiment dels indicadors municipals, i molt especialment dels del balanç social i la gestió ciutadana
- Creació d'un taulell de recepció eficaç físicament i funcional

- OE2.2.2. Concretar els **espais de presa de decisió** i l'encaix amb l'equip

Cal clarificar i potenciar la tipologia d'espais de presa de decisió, definint-ne el rol i les funcions, i com s'interrelacionen

- Concreció dels marcs i els espais de presa de decisions
- Desplegament del funcionament i el treball per vocalies a la junta
- Establiment de reunions de seguiment de la gestió de l'equipament (Junta gestora)
- Treball conjunt dels Plans d'acció anuals/biennals (i del pressupost)
- Concreció d'una proposta de seguiment compartit del projecte Casa Orlandai i del Pla Estratègic
- Millora dels canals de comunicació interna
- Manteniment espais de trobada anuals Junta-equip
- Estudi de noves formes d'implicació i col·laboració en la programació i la dinamització d'activitats

- OE2.2.4. Avançar cap a **marcs laborals** i retributius específics o propis de la gestió ciutadana

Necessitem un marc normatiu propi que reconegui l'especificitat de la nostra gestió en convergència amb la resta de la Plataforma de Gestió Ciutadana

- Implantació de nous acords en matèria laboral
- Projecte de gestió dels recursos humans
- Projecte de formació de l'equip tècnic

- OE2.2.5. Definició d'una estratègia de **comunicació** de l'ACCO i l'equipament

Tenim les eines comunicatives, però ens cal una estratègia comunicativa que faci arribar a tothom el que fem i com ho fem

- *Projecte de millora de la comunicació estàtica i la senyalística a l'equipament*
- Consolidació del web associatiu (i gestió del municipal)
- Estudi de l'impacte dels mecanismes i canals de comunicació
- Replantejament dels mitjans de comunicació escrits de l'ACCO
- Replantejament del tipus de comunicació (digital vs paper)
- Establir aliances amb altres entitats per millorar la comunicació
- Millora de la comunicació de les activitats
- Aprofitament de les activitats per anunciar-ne d'altres
- Acte de llançament de la programació
- Pla de comunicació específic de la gestió ciutadana de l'equipament

OG2.3. CONSOLIDACIÓ DELS **PROJECTES ASSOCIATIUS**

Inicialment l'ACCO només tenia el projecte fundacional de gestionar l'equipament, però uns anys després, en tenim molts en paral·lel, cal tenir per fomentar-los, consolidar-los i interrelacionar-los

- OE2.3.1. Potenciar els projectes associatius i la seva interrelació
 - Apostar per nous projectes o iniciatives de caire social o comunitari
 - Avaluar els recursos que requereixen en un inici i al llarg del temps
 - Millorar de l'encaix de tots els projectes amb l'associació (p.e. Espai gardenyes)
 - Millorar la sinèrgia entre els projectes de l'ACCO: programació, recursos, vasos comunicants

- OE2.3.2. Consolidar els projectes associatius en marxa
 - Espai Gardenyes: Finalització de la bioconstrucció i obertura de l'Àgora com a espai públic
 - Ràdio Sarrià: Reflotar-la a partir d'una comissió gestora
 - Cafè Orlandai: Enfortiment de la Cooperativa Cafè Orlandai, *col·laboració recíproca en la programació*, consolidació del Cafè Orlandai com la porta d'entrada al projecte Orlandai
 - Mapa Verd

- OE2.3.6. Rendibilitzar les infraestructures, projectes i iniciatives, amb criteris sociocomunitaris
 - Definició i concreció conjunta dels criteris i les prioritats a nivells de programació, oferta formativa i cessió d'espais
 - Priorització dels públics potencials de l'equipament
 - Replantejament integral de l'oferta formativa (tallers) -> **ha d'anar a la Ll**
 - Adaptació dels horaris de l'equipament per facilitar el seu ús associatiu
 - Obertura del pati de l'equipament els diumenges
 - Facilitar la creació d'una sala d'estudi permanent amb implicació dels i les estudiants
 - Definició d'un programa d'inversions de l'equipament 2016-2018
 - Reconversió o replantejament d'espais de la Casa: sala d'informàtica, sales de ràdio, soterrani

OG2.4. UNA ASSOCIACIÓ AUTÒNOMA, **TRANSPARENT** I **SOSTENIBLE**

Potenciar el triple balanç: econòmic, social i ecològic

- OE2.4.1. Millorar la **capacitat financera** de l'associació
 - Definició de la política de generació d'ingressos propis de l'ACCO
 - Concreció de la finalitat o el destí dels fons de l'associació
 - Consolidació de la figura de persona responsable de projectes i subvencions
 - Exploració de noves relacions amb el teixit comercial del barri

- OE2.4.2. Enfortir els vincles amb l'**economia social** i solidària

- OE2.4.3. Potenciar la consciència ecològica i la praxi sobre **sostenibilitat ambiental**

- OE2.4.4. Vetllar per la **transparència** associativa
 - Acompliment dels estàndards de transparència i rendició de comptes del Codi Ètic de les associacions de Barcelona
 - Consolidació de la informació disponible a la web de l'associació
 - Consolidació de la memòria de síntesi